

《中国水运》杂志理事会

名誉理事长

刘松金

副理事长单位

上港集团
长江海事局
中国引航协会
长江航道局
河北港口集团
招商局集团
天津港集团
交通运输部水运科学研究院
华电长江(湖北)智慧能源科技有限公司
河北海事局
海辰华疏浚工程有限公司
长江三峡通航管理局
广东海事局
丹东港集团有限公司
上海中昌航道工程有限公司
华中港航物流集团有限公司

常务理事单位

湛江港(集团)股份有限公司
济宁市港航事业发展中心
芜湖信天船务有限公司
江阴港港口集团股份有限公司
芜湖港口有限责任公司
重庆港务物流集团有限公司
上海市交通港航发展研究中心
广州港务局
营口港务集团有限公司
日照港集团有限公司
上海市交通运输和港口管理局
南京港集团
中交一航局安装工程有限公司
中交天航港湾建设工程有限公司
交通运输部天津水运工程科学研究院

理事单位

中交润杨(山东)国际物流有限公司
河南交投港航有限公司
湖北广济新能船业集团有限公司
广西北港西江港口有限公司
杭州港务集团有限公司
靖江港口集团有限公司

华光源海国际物流集团股份有限公司
平陆运河集团有限公司
大江云视科技(安徽)有限公司
万邦海运(安徽)有限公司
宁德时代电船科技有限公司
深圳市锐深科技有限公司
江西省港航物流发展集团有限公司
贵州省港航集团有限公司
江苏省运河航运有限公司
三点水新能源科技(安徽)有限公司
泰兴市港口集团有限公司
江苏水上丝路供应链管理有限公司
江苏省交通运输厅港航事业发展中心
威海港集团有限公司
黑龙江海事局
烟台港引航站
镇江港务集团有限公司
长江引航中心
交通运输部北海航海保障中心
浙江国际海运职业技术学院
浙江海洋学院
武汉水运集团有限公司
四川省交通运输厅航务管理局
甘肃省水运管理局
甘肃省地方海事局
云南省航务管理局
华中航运集团有限公司
扬州港务集团
上港集团九江港务有限公司
湖北省港航事业发展中心
山西省航运管理局
青岛远洋船员职业学院
厦门海事局
常熟海事局
武汉港迪电气有限公司
南京乘浪船业有限公司
长江重庆航道局
长江航道规划设计研究院
长江南京航道局
皖江船舶检验局
莱芜钢铁集团淄博锚链有限公司
浙江省交通规划设计研究院
贵州省赤水河航道管理局

神华集团有限责任公司
中交烟台环保疏浚有限公司
江门市振达机械制造有限公司
江门市振达机电工程成套有限公司
中交疏浚技术装备
国家工程研究中心有限公司
天津天科工程监理咨询事务所
连云港海事局
黄骅港引航站
日照港引航站
安徽省地方海事(港航)管理航务中心
潍坊华洋水运学校
青岛永泰船舶用品有限公司
南京港港务工程公司
南京公正工程监理有限公司
思创数码科技股份有限公司
武汉东海岸船务有限公司
长江南京航道工程局
长江武汉航道局
广西梧州航道管理局
江苏江阴澄港拖轮船务有限公司
江西省航道工程局
湛江港引航站
长江南京通信管理局
江苏省盐城市航道管理处
盐城市内河港口管理处
长江重庆航道工程局
交通运输部南海航海保障中心北海航标处
上海三航奔腾建设工程有限公司
扬州市红旗电缆制造有限公司
宁波精诚油嘴油泵制造有限公司
中交第三航务工程局有限公司江苏分公司
扬州永达动力设备有限公司
上海海通国际汽车码头有限公司
国家内河航道整治工程技术研究中心
九江市港口航运管理局
厦门港口管理局
上海贝斯特船用阀门有限公司
青岛双瑞海洋环境工程股份有限公司
福建省艾曲西疏浚工程有限公司
福建省港口工程有限公司
嘉兴市世纪交通设计有限公司
中交第三航务工程局有限公司

思变求新 破浪前行

——2025 北外滩国际海运论坛聚焦航运新质生产力发展

本刊记者 张弛

10月19日,以“在世界变局中发展航运新质生产力”为主题的2025北外滩国际海运论坛在上海举办。面对全球地缘政治风险加剧、供应链不稳定性凸显、人工智能等技术加速重构产业生态等产业变局,来自全球航运生态圈的专家学者、企业领袖以及政府代表齐聚一堂,共同探索新质生产力在航运领域的发展路径,为保障全球产业链供应链安全畅通、推动构建人类命运共同体贡献智慧和力量。

交通运输部党组成员、副部长付绪银:

携手共推航运高质量发展

“当前,国际地缘政治不稳定和贸易环境不确定性因素明显增多,世界航运格局正在发生深度调整,国际经贸秩序面临严峻挑战。与此同时,新一轮科技革命和产业变革深入推进,绿色、低碳、智能已成大势所趋。”交通运输部党组成员、副部长付绪银在致辞中指出,航运业发展的机遇与挑战并存,中国航运界愿与各国同仁一道,共享机遇、共赢挑战,推动航运高质量发展。

一是携手互利合作,共促公平开放的航运秩序。航运业的稳定繁荣与各国利益密切相关,我们主张“共商、共建、共享”理念,坚决反对单边主义、保护主义行为,共同维护以世界贸易组织为核心的多边贸易体系。我们将积极支持国际海事组织、国际劳工组织等国际组织工作,积极参与全球海事治理,与更多国家商签绿色航运走廊合作文件,加强在绿色、智慧、安全等领域经验分享和技术交流,促进全球航运市场公平有序发展。

二是坚持互联互通,共建畅通高效的航运网络。航运业因开放而兴,因闭塞而衰,我们将加快推进航运基础设施互联互通,推动航运规则、物流数据等领域互认共享,提升我国与“一带一路”沿线国家和地区的海运连接度。持续优化船队的运力规模和结构,根据市场需求完善海运沿线航线布局,构建物流网络体系。持续推动水运与其他运输方式衔接协调,与现代物流,产业链

供应链深度融合,依托上海等国际航运枢纽提升全球海运物流供应链的保障能力。

三是推动科技赋能,共绘绿色智能的行业蓝图。航运业绿色化、智能化转型,不是选择题,而是必答题。国际社会应该凝聚最大共识,共同落实国际海事组织温室气体减排战略。我们将加快绿色低碳技术研发与应用,扩大低碳燃料的规模化供给,完善港口新能源加注供应体系,加快充换电站、加注站等新能源、清洁能源供应设施建设,打造更多零碳港口。积极拓展人工智能等新技术应用场景,加快研发新一代自动化集装箱码头生产管理系统。推进船闸智慧化升级,探索“船-港-航”协同的智能调度系统,稳步推进航运贸易数字化发展。

四是加强安全保障,共筑可靠、韧性的海运体系。海上安全是国际贸易和经济发展的重要保障。当前,航运业面临传统与非传统安全风险交织叠加的严峻考验,我们应建立航运供应链动态感知、风险预警和协同应对机制,推动关键物流节点信息的互联共享。在海事执法、应急响应、救助打捞等领域加强协作,完善跨区域联合搜救机制。织密通航安全保障与应急搜救网络,共同维护全球航运安全畅通的局面。

付绪银指出,发展永无止境,合作共赢未来。中国航运界愿同各方加强航运领域的交流合作,务实推进航运绿色智能安全发展,共同创造航运可持续发展的新成果,共同提升全球产业链、供应链韧性,共同促进国际经贸繁荣发展。

中国远洋海运集团董事长、党组书记万敏:

以六条路径培育航运新质生产力

中国远洋海运集团董事长、党组书记万敏发表主旨演讲,系统阐释了航运业发展新质生产力的实践路径与战略构想。面对全球供应链重构、技术革命加速、绿色转型迫切的产业变局,中远海运提出通过技术突破、要素创新与产业升级,推动航运业高质量发展,并围绕产

业链协同、数据互通、AI融合、绿色转型、人才培养、全球治理六大领域，勾勒出产业生态新蓝图。

路径一：强化产业链供应链协同，共建“韧性化”新服务。近年来，地缘冲突、港口拥堵等风险事件频发，凸显了构建多通道、多枢纽、全链路物流体系的重要性。中远海运持续与供应链上下游客户、港口、物流企业建立更为广泛、长期、稳定的战略合作关系，形成覆盖海运干支线、公路、铁路、关务、仓储的全链路服务，正在依托新一代数字智能技术，已经迭代推出随心配、全球易、海铁通等系列数字智能全链产品，以及汽车、光伏、冷链、矿产、粮食等行业的供应链解决方案，在实践中，为客户提供高效、稳定、韧性化的全球供应链服务。今年，我们向家电等消费品企业提供了一体化的端到端服务，为美的构建了平滑应对促销季和需求波动的全球智慧仓网，为TCL定制了从中国原材料、到波兰生产、到产成品送达欧洲消费者的“仓配一体”全链路解决方案，为小米打造了显著提升美洲市场供应链时效的巴拿马手机分拨中心等。这都是构建全球化韧性供应链网络的成功实践。

路径二：推动数据互联互通，共享“数字化”新生态。数字化是航运新质生产力的核心引擎和底座，但当前数据孤岛仍是行业效率提升的瓶颈。中远海运致力于构建港航贸一体化的数字平台，实现全链路可视化、智能决策与推动无纸化贸易。联合全球头部港航企业，共同发起的全球航运商业网络GSBN，已汇聚航运物流、贸易、金融、政府监管等领域的40多家合作伙伴上链，通过构建可信贸易底座，实现主要航运单证全流程无纸化，推动贸易流程从“纸张”转向“数据”。作为全球活跃度领先的解决方案，GSBN电子区块链提单获得第二届全球数字贸易博览会先锋奖金奖。截至上月，GSBN区块链电子提单已签发68万单，处于领先，无纸化放货操作量达400万TEU，实现货物进口办单时间从2天缩减至4小时。未来，继续呼吁行业共建数据标准与数据信任机制，打破信息壁垒，让供应链上下游企业共享数字化发展。

路径三：深化AI技术与航运融合，共创“智能化”新模式。人工智能作为新一轮科技革命和产业变革的标志性、颠覆性成果，正成为赋能产业升级、重塑产业格局的核心引擎。中远海运正加快实施“人工智能+”相关行动，搭建“1个航运业主模型+N个垂直领域模型”

架构，探索人机协同的“端到端”智能服务模式。中远海运搭建的面向客户的多模态前台入口，能精准理解用户需求，智能匹配最优产品与方案，并能智能调动资源实现交付服务。中远海运港口实现了业务、流程、数据、设备的高度协同，大幅提升码头作业效率，其“智慧港口L4级自动驾驶应用”，在今年世界人工智能大会（WAIC）上入选首批中央企业人工智能战略性高价值场景。中远海运科技开发的航运公共服务平台“船视宝”，基于全球船舶AIS开放大数据和深度学习模式，提供港航动态查询及各类模拟预判服务，助力航运物流业转型升级。在今年第18号台风防御期间，“船视宝”为6000余艘船舶的高效调度提供数据支撑，为航运安全筑起科技屏障。

路径四：促进绿色能源与航运深度融合，共筑“绿色化”新体系。绿色转型已成为航运业高质量发展的必经之路，也是航运新质生产力的重要组成，这需要航运、造船、技术、港口、能源等领域的合作伙伴共同构建绿色航运生态。在这方面，中远海运不仅聚焦新能源船舶的研制、建造、使用，也关注绿色燃料全链条布局。2024年订造和新增运力中，新能源、清洁能源动力船舶占比超三分之一；同时，对现有船舶开始改造。今年7月，我国首艘甲醇双燃料动力集装箱船“中远海运洋浦”轮首航海南省洋浦港并在洋浦国际集装箱码头完成首次国产绿色甲醇加注，成为国内首个利用城市垃圾制绿色甲醇、实现“产、销、用”全产业链贯通的应用案例。未来加强与上海港、新加坡、鹿特丹港等国内外港口的创新合作，共同打造更多绿色航运走廊、绿色航运枢纽、绿色燃料加注中心。

路径五：适应新质生产力要求，共育“高端化”人才。航运新质生产力的发展离不开人才的支撑，这需要建设一支适应航运数智绿色转型要求的高端复合型技术人才与管理人才队伍。中远海运正联合有关高校和科研机构，聚焦智能船舶、自主航行、绿色燃料、数字孪生等前沿领域，共同探索面向未来的航运人才培养和发展模式，全面开展产学研合作。今年7月，由中远海运与大连海事大学携手打造的、全球首艘集智能研究与教学实训为一体的“新红专”轮完成了中国沿海从北到南、为期一个月的首航，航行近4000海里，成功开展了一系列自主航行测试；8月，“中远海运上海新型船员培训中心”正式启用，开展智能船舶操作、绿色低碳航运等领域的