

二十届三中全会引领科考船高效创新管理

高海良

(自然资源部第二海洋研究所, 浙江 杭州 310012)

摘要:党的二十届三中全会在我国全面建设社会主义现代化国家的新征程上具有重要意义,其提出的全面深化改革和推进中国式现代化的战略为各行各业的发展指明了方向。科考船作为海洋科学研究的重要平台,其管理水平和运行效率直接关系到海洋科考事业的成败。本文基于二十届三中全会的精神,结合科考船管理的实际情况,探讨了如何通过坚持党的全面领导、优化资源配置、统筹协调各方利益、创新管理方式以及坚持问题导向和目标导向相统一等措施,推动科考船管理的创新与高效发展,为海洋科学研究提供更加坚实的支撑。

关键词:二十届三中全会;科考船管理;创新;高效发展

中图分类号: P715.3

文献标识码: A

文章编号: 1006—7973 (2025) 05—0044—03

1 引言

科考船作为探索海洋世界的重要工具,承载着深海探测、海洋环境监测以及生物资源研究等多重任务,其对于海洋科学研究的意义不言而喻。这些船只不仅配备了先进的科学设备,更是科研人员揭示海洋奥秘、保障国家海洋安全以及推动海洋经济发展的关键力量。它们不仅是国家海洋战略实施的重要支撑,也体现了国家在科技领域的综合实力。然而,随着海洋科学研究的不断深入和科考任务的日益复杂,科考船管理面临着诸多挑战。党的二十届三中全会提出的全面深化改革和推进中国式现代化的战略为科考船管理提供了新的发展机遇和思路。本文旨在探讨如何践行二十届三中全会精神,推动科考船管理的创新与高效发展。

2 科考船管理面临的挑战

随着海洋科学研究的持续深入与广泛拓展,科考船管理正面临着一系列严峻的挑战。这些挑战主要体现在资源调配、运行效率、航行安全以及科研成果产出等多个方面,亟待我们寻找有效的解决方案。

在资源调配方面,科考船作为高度专业化的研究平台,其运营和维护成本均相对较高。如何高效合理地分配有限的资源,确保科研任务的顺利完成,是科考船管理面临的首要问题。每年的科学调查需要频繁使用科考船和专业的科考人员,导致成本显著增加。这就要求管理者在预算控制、人员配置、物资采购等方面进行精细化管理,以实现资源的最优配置。

在运行效率方面,科考船需要适应多变的海洋环境和复杂的科研需求。因此,如何提高船舶的运行效率,确保科研任务的及时完成,是科考船管理的又一重要课题。这涉及到船舶调度、航线规划、设备维护等多个环

节,需要管理者具备全面的专业知识和丰富的实践经验。

航行安全是科考船管理的核心问题之一。海洋环境的复杂性和不确定性给科考船的航行带来了极大的风险。如何确保船舶在恶劣天气、复杂海况等条件下的安全航行,是每一位科考船管理者必须深思的问题。这就要求管理者不仅要严格遵守国际海事法规,还要加强船员的安全培训和应急演练,提高全员的安全意识和自救互救能力。

促进科研成果产出也是科考船管理的重要目标。科研成果的产出不仅关系到科研项目的成功与否,更是衡量科考船管理水平的重要指标。因此,管理者需要积极与科研人员沟通协作,了解他们的研究需求和目标,为他们提供必要的支持和保障。同时,还要加强科研数据的收集、整理和分析工作,为后续的科研活动提供有力的数据支撑。

科考船管理面临的挑战是多方面的、复杂的。需要我们不断加强管理团队的建设、提升管理者的专业素养和技能水平、完善管理制度和流程、加强与科研人员的沟通协作等方面的工作。只有这样,我们才能确保科考船在海洋科学研究中发挥更大的作用,为推动海洋经济的发展和保障国家海洋安全做出更大的贡献。

3 践行二十届三中全会精神,推动科考船管理创新与高效发展

3.1 坚持党的全面领导,确保科考船管理方向正确

二十届三中全会深刻指出,党的领导是确保各项事业稳定发展的核心力量,被誉为党和国家事业不断前行的“定海神针”。在科考船管理的实践中,坚持党的全面领导显得尤为关键,它不仅为管理指明了方向,还为高效运行提供了坚实的保障。通过党的全面领导,我们

能够确保科考船的管理工作始终与国家的海洋战略和科技发展大局保持高度一致，从而有效地应对来自内外的各种风险和挑战。

在党的领导下，科考船管理能够更好地调配资源，优化运行流程。尤其在深海探测任务中，通过党的统筹协调，可以确保科考船得到最优的资源配置，包括人员、设备以及后勤保障等，从而提升探测效率和成果质量。同时，党的全面领导也意味着对科考船管理工作的全面监督和指导。这有助于及时发现并纠正管理过程中的偏差和不足，确保科考船始终沿着正确的轨道前进。

坚持党的全面领导并不意味着对科研活动的干预或限制，相反，它更多的是一种引领和支持。在党的领导下，科考船的科研团队可以更加专注于海洋科学的研究和探索，而不必过多分心于管理上的琐碎事务。二十届三中全会精神中关于坚持党的全面领导的指导原则，对于科考船管理具有重要的启示意义。通过加强党的领导，我们可以确保科考船管理的高效性和创新性，从而更好地服务于国家海洋战略和科技发展的需求。这不仅有助于提升我国海洋科学研究的水平，还能为海洋经济的持续发展注入新的活力。同时，我们也应该看到，党的领导是一个不断发展和完善的过程，需要我们在实践中不断探索和创新，以更好地适应科考船管理的新形势和新要求。

在科考船这一特殊的工作环境中，党组织的存在显得尤为重要。设立临时党支部，不仅能够将党员们紧密团结在一起，形成一个坚强的战斗堡垒，还能在日常工作中发挥出党组织的领导核心作用。通过党组织的引导，科考船上的各项工作能够更加有序、高效地推进，从而确保航行安全和科研任务的顺利完成。

党员的先锋模范作用也是不可忽视的。在科考船管理中，党员们应以身作则，严格遵守规章制度，积极履行职责，以实际行动为其他船员树立榜样，激励全体船员更加努力地工作，形成良好的工作氛围和团队合作精神。这种精神力量是无价的，它能够在关键时刻激发出人们的潜能，推动科考船管理工作不断迈上新的台阶。

3.2 优化资源配置，提高科考船运行效率

资源优化配置在提高科考船运行效率中扮演着至关重要的角色。二十届三中全会明确提出了深化要素市场化改革的方向，旨在推动资源向更具优势的领域、区域、产业和企业集中。对于科考船管理而言，这一理念的引入和应用显得尤为关键。

在科考船管理中，资源的合理配置是确保航行安全、提高科研效率的基础。船员、科研人员和设备等核心资

源，必须得到科学、合理的安排和调配。对船舶而言，船员的配置需要充分考虑其专业技能、航行经验以及团队协作能力，引进一些激励机制，如设立优秀船员评选和船员返船奖等措施，调动船员的工作积极性和创造性，以确保航行过程中的各项任务能够高效完成。科研人员的配置则需要根据具体的科研目标和任务需求，匹配相应专业领域的人才，以促进科研成果的产出和质量提升。

设备资源的配置同样不容忽视。科考船通常搭载着各种先进的海洋科学研究设备，这些设备的合理配置和高效利用，对于提升科考船的整体运行效率具有重要意义。管理者需要根据科研需求、设备性能以及使用频率等因素，对设备进行合理的布局 and 调度，以确保其在航行过程中能够发挥最大的效用。

优化资源配置是提高科考船运行效率的重要举措。通过借鉴二十届三中全会的精神，科考船管理者应更加注重资源的合理配置和高效利用，为海洋科学研究的深入发展提供有力支撑。在实际操作过程中，还需不断探索和完善资源配置的具体方法和手段，以适应不断变化的海洋科学研究需求和环境条件。

3.3 统筹协调各方利益，形成工作合力

科考船管理涉及多方利益主体，这些主体包括但不限于船员、科研人员、管理部门以及企业。每一方都在科考船的运行和科研活动中扮演着重要角色，因此，如何统筹协调这些利益主体，形成工作合力，是推动科考船管理效能全面提升的关键。

二十届三中全会提出的构建初次分配、再分配、三次分配协调配套的基础性制度安排，为科考船管理中的利益协调提供了重要指导。在初次分配中，应确保各方利益得到公平合理的体现，避免出现利益分配不均的情况。这要求科考船管理部门在制定相关政策和规章制度时，充分考虑到各方的实际需求和贡献，确保资源分配的公正性。

再分配过程中，应注重通过税收、社会保障、转移支付等手段对初次分配结果进行调节，以实现社会公平和科考船管理的可持续发展。在科考船管理环境下，这意味着管理部门需要关注并解决可能出现的利益冲突和问题，可以通过建立健全的激励机制和约束机制，引导各方积极参与科考船的运行和管理活动。

三次分配则强调通过慈善公益等方式对收入和财富进行进一步调节。在科考船管理领域，这可以体现为鼓励和支持社会各界参与海洋科学研究活动，推动海洋科技的普及和发展，从而为科考船的高效运行提供更多社会资源和支持。

在实际操作中,统筹协调各方利益需要科考船管理部门具备高度的战略眼光和协调能力。一方面,管理部门应加强与各方的沟通和协作,及时了解并解决各方在科考船运行和管理过程中遇到的问题和困难;另一方面,管理部门还应积极推动科考船管理体制和机制的创新,以适应新时代海洋科学研究发展的需要。

统筹协调各方利益是推动科考船管理效能全面提升的重要途径。通过构建初次分配、再分配、三次分配协调配套的基础性制度安排,加强沟通和协作,推动管理体制和机制的创新以及注重法治建设和制度保障等措施的实施,可以形成工作合力并推动科考船的高效发展,确保科考船的顺利运行和科研任务的圆满完成。

3.4 创新管理方式,提升管理智能化水平

创新管理方式对于提高科考船管理的智能化水平至关重要。在科技日新月异的今天,传统的管理方式已经无法满足现代科考船运营的需求。二十届三中全会提出的创新驱动发展之路,为科考船管理方式的革新指明了方向。在实际操作中,我们应积极引入新技术、新理念,以推动管理效率和质量的全面提升。

在新技术应用方面,可以利用大数据、云计算等现代信息技术,对科考船运营过程中的数据进行实时采集、分析和处理。通过数据驱动的管理决策,可以更加精准地掌握科考船的运营状态,及时发现并解决问题,从而提前进行维护保养,避免设备故障对科考任务造成影响。

物联网技术的引入也可以实现对科考船各项资源的智能监控和优化配置。通过物联网传感器对船舶内部环境、能源消耗等数据的实时监测,可以更加合理地调配资源,降低运营成本。此外,物联网技术还可以应用于科考船的安全管理中,通过实时监测船舶的航行状态和环境因素,及时发现安全隐患,确保航行安全。

除了新技术的应用,管理理念的创新也是提升科考船管理水平的关键。传统的管理理念往往侧重于对船舶硬件的管理和维护,而忽视了对人员、信息等软件资源的管理。在新的管理理念下,我们应更加注重对人员素质的培养和提升,通过建立完善的培训机制和激励机制,激发船员和科研人员的工作热情 and 创新能力。同时,还应加强对信息资源的整合和利用,建立完善的信息共享平台,促进各部门之间的沟通与协作。

创新管理方式是提高科考船管理智能化水平的重要途径。通过引入新技术、新理念以及改进传统管理方式等方法手段的综合运用,对科考船的运行状态进行实时监测和智能分析,提升管理的精准度和前瞻性。通过不断创新管理方式,使科考船管理工作更加高效、智能,

从而为海洋科学研究提供更加坚实有力的支撑和保障。

3.5 坚持问题导向和目标导向相统一,确保管理实效

在科考船管理中,坚持问题导向与目标导向相统一的原则至关重要。问题导向侧重于发现并解决现有的问题和挑战,它要求管理者直面运营过程中出现的难题,如资源配置不合理、运行效率低下或科研产出不高等,并针对性地提出解决方案。通过深入分析问题的根源,可以制定出更为精准有效的管理策略,从而推动科考船运营水平的持续提升。

目标导向则着眼于未来的发展方向和长远目标。它强调整确科考船管理的发展战略,以及为实现这些目标所需的关键行动。在目标导向的指引下,科考船管理团队能够保持清晰的方向感,不断朝着既定目标迈进,确保各项工作的有序开展和高效实施。

将问题导向与目标导向相结合,意味着在解决当前问题的同时,不忘初心,牢记长远的发展愿景。这种管理方式不仅有助于迅速应对运营中的突发状况,还能确保科考船在复杂多变的海洋科学研究领域中保持领先地位。

坚持问题导向和目标导向相统一是科考船管理的核心原则之一。通过深入分析问题、明确发展目标并灵活应对变化,科考船管理团队可以推动管理水平的持续提升,为海洋科学研究提供更为强大的支持和保障。

4 结束语

党的二十届三中全会精神为科考船管理工作提供了重要的指导和动力。通过坚持党的全面领导、优化资源配置、统筹协调各方利益、创新管理方式以及坚持问题导向和目标导向相统一等措施,可以推动科考船管理的创新与高效发展。作为岸基管理者,要有勇担当、善担当、甘担当的奋斗精神,以更加专业和高效的工作为海洋科考事业的发展贡献自己的力量。未来,随着海洋科学研究的不断深入和科考任务的日益复杂,科考船管理将面临更多的挑战和机遇。我们需要继续践行二十届三中全会精神,不断探索和实践新的管理模式和方法,为海洋科学研究提供更加坚实的支撑和保障。

参考文献:

- [1] 杨旋. 以学促干谱写时代新篇 [N]. 中国自然资源报, 2024-11-21(001).
- [2] 朱永灵. 浅析新“向阳红10”号科学考察船运行管理 [J]. 船舶, 2017, 28(S1): 28-32.
- [3] 牛忠举. 海洋科学类研究所分园建设前期策划研究 [D]. 青岛理工大学, 2019.