

浅谈航海和船舶管理

罗登兴

(长江南京航道工程局, 江苏南京 210000)

摘要: 随着改革开放不断深入, 我国的经济迅速发展, 航运事业也出现了有史以来的大好时机, 但安全事故也屡见不鲜。这样, 正确操纵船舶的重要性, 科学操纵船舶的技能以及航海的知识就显得尤为重要, 以及安全管理体系应运而生。要操纵好船舶, 必须要了解船舶性能和外界因素, 各种知识要灵活运用; 要做好船舶安全管理体系的运行, 就必须抓好“四船一链”, 加强对高级船员的培训, 提高他们对做好这一工作重要性的认识, 提高他们的技能, 及时做好安全自查, 发现不符合项立即整改, 并且做好回头看, 使安全管理体系正常运行, 确保船舶安全管理规范化。

关键词: 航海; 船舶管理; 体系

中图分类号: U692 **文献标识码:** A **文章编号:** 1006—7973 (2023) 03—0076—03

船舶的安全、高效营运必须通过船长和船员来完成。营运的安全状况和经济效益, 与船员的职业素质和工作效率密切相关, 这就要驾船人员掌握船舶操纵的技能, 必须要有个很好的驾船技术才能保证, 就是要有一个很好的船艺。船舶对驾驶人员操纵的响应能力总称为该船的船舶操纵性。船舶驾驶人员应全面掌握船舶操纵知识, 熟知本船操纵性能以及各种外界条件对本船操纵性能的影响, 加上对下属船员技术素质和思想心理状态的熟悉与了解, 这些被我们俗称为“三性”: “船性”“水性”和“人性”的要素是船舶操纵的基础。一个能胜任船舶操纵的优秀船舶驾驶人员还应当具有较强的指挥能力和良好的心理品质因素。需要有纵观全局形式变化的敏锐

的感知能力, 需要有灵活敏捷的应变决策能力, 更需要有严细周密的组织、管理、协调、控制能力等, 这需要通过长期的航海驾驶实践, 需要大胆实践, 逐渐总结, 积累提高才能获得的。

1 航海过程

航海过程, 把船舶由一个港口航行至另外一个港口, 首先需要制定航行计划, 设计航线, 航线设计的要求是既安全又经济, 航线的选定优劣对于保证船舶安全和经济效益有着重大的影响, 无论是在制定航行计划和航线设计过程中, 还是在航行过程中, 查阅航海资料都是一项极其重要的工作, 这样对于航海是非常有利的。比如

际船用油低硫化的趋势, 尽早布局低硫油和 LNG 资源供应, 占领市场先机。

4.2.3 加大市场营销力度

加强市场营销, 重点是积极开发海内外优质客户, 提高客户忠诚度, 掌握稳定的优质核心客户群。

国内客户。一是建立与四大航运的战略合作关系, 积极应对当前宏观经济增速放缓、航运业持续低迷的不利局面, 实现优势互补, 互利共赢。二是与远洋渔业企业深化合作, 共同开发远洋渔业市场, 稳固远洋渔业用油供应渠道的基础上, 共同拓展海外渔业用油市场, 扩大保税 MGO 经营规模。

海外客户。开发全球具有较好信誉和实力的大型船东客户, 特别是随着全球货运集装箱化率不断提高, 公司应利用 BP-SINOPEC 的品牌优势, 在维护好原有客户

资源的基础上, 挖掘潜力客户特别是集装箱运输船舶, 提高终端比重。

4.2.4 提升品牌服务能力

在做好传统主业的基础上, 将业务链条向高附加值环节延伸, 提升品牌服务能力, 树立世界一流船供油企业品牌形象。一是推进电子商务平台建设。借助云计算、物联网、大数据为代表的新一代信息技术, 建立“商品+服务+金融+互联网”的四位一体电子商务平台, 实现传统船供油行业与互联网的融合创新; 二是提升公司作为中间商向客户提供个性化定制服务的能力, 包括加油方案定制、油价套期保值、专业咨询等高端服务; 三是开拓船舶综合服务。结合远洋船舶物资需求, 在现有油品配送服务基础上, 进一步拓宽经营范围, 开展润滑油、船舶物资等配套服务类业务。

查看航路指南、进港指南、潮汐表、选定什么比例尺海图等等，这些都是航行中保证安全的前提。确定航向和知道罗经差，利用在航行中能识别显著物标和陆上其他助航标志导航，并且要能既快又准的给船舶定位，这就要借助各种导航仪器，现在船舶的仪器比以前先进了很多，比如GPS定位，GPS是全球定位系统的简称，是一种全天候实时定位的无线电定位系统，使用简单方便，定位精度高，是现在船舶中使用最广泛的定位系统，我们还可以利用雷达定位，天文定位等多种方法，也可以多种方法相结合，这样才能使船舶走在预定的航线上。到达一个陌生的港口前，可以参考各港口指南，了解港口的基本情况，这也是一名航海人员必须做的，一定要做到心中有数，不能有任何马虎。在操纵船舶中，要充分了解船舶的性能，比如旋回圈有多大、冲程是多少。作为航海人员，知识面要广，大洋航行、沿岸航行、狭水道航行等的不同，要做到心中有数，比如沿岸航行中，自然条件和交通条件等交通环境都没有大洋航行好，比较复杂，这就要了解航线附近的水文气象、地形和助航设施、交通管理规章等特点，这些地方往往多小渔船渔网，来往船只较多，附近障碍物多，船舶回旋余地较小，遇到紧迫局面时候操纵困难等众多不利因素，这就要航海人员有个充分的认识，需要认真推算、勤测船位，利用一切可以利用的工具，确保安全，航速也要使用安全航速，不能盲目。另外这些航线也不是一成不变的，航线也可能在航行中随时改变，出于安全、经济等的考虑也是必要的。比如说，在海上调遣遇到大风浪，该如何操作船舶，该行驶什么航向安全，该把原计划改变是否更好等等，这才能体现航海中的灵活运用。所以作为航海人员也要有灵活应变能力，操纵船舶需要胆大心细，不能缩手缩脚，遇事要当机立断，需要有一个很好的心理素质，这也是对一个航海者的基本要求，在这个过程中就要运用所掌握的知识，我们工程船在工地施工中也一样，及时收集天气、潮水和港口信息等是很重要的，施工方案也是需要看进度来及时调整的，怎么样才能把效率发挥到最高，怎么样的方案是最安全可行的，不仅要把工程进度加快，最重要的是要保证安全，遵守各种规章制度，只有这样才能是一名合格的航海人员。

2 船舶安全管理

作为船舶安全监督管理的规律，要加强“四船一链”

重要环节的监管，也就是要加强船公司、船舶、船员和船长的日常管理，其中船公司是主体、船舶是基础、船员是重点、船长是关键，要将这四者通过安全管理体系这根链条连接在一起。因此，作为一名航海技术人员，要坚定不移地加强对船舶的安全管理，使船舶的安全生产工作在体系内有条不紊地运行。当前，船舶安全管理体系的运行主要存在以下几个问题。一是部分船舶的主要船干还不能完全适应这项工作的要求，对船舶安全管理体系的重要性认识不足，对安全检查的必要性缺乏足够的理解；二是对规则和体系掌握不深，安全检查时有无从下手和或者走马观花的现象；三是对查出的缺陷如何整改把握不准。针对这些情况，本人根据近多年工作经验，对如何做好船舶安全管理体系和安全生产谈点认识：

2.1 加强教育，提高认识

思想是行动的先导，没有思想上的充分重视和理解，就不会有行动上的自觉与主动。这就要求我们要充分认识执行安全管理体系的重要性。首先要牢固树立“安全第一，预防为主”“安全生产重于泰山”的意识，从思想上行动上切实搞好安全管理体系工作；其次要切实抓好安全管理体系的学习与教育，组织大家认真学习安全体系的运行方法、安全生产的法律法规，不断增强干部职工的安全生产的责任感、紧迫感，加强领导，改进作风，潜心学习。

2.2 加强对船舶的安全检查

船舶安全检查结果是安全管理体系在船上运行结果的直接反映，船舶安全检查大部分是对船舶硬件设施和船员操作性的检查，也是安全管理体系所覆盖的内容。体系运行得好与坏，直接和船舶的保养、人员和设备的管理有关。例如：在体系文件中规定了设备的保养周期和责任人，通过安全检查就可以验证设备的维护保养要求是否得到了落实，从而反映船舶安全管理体系的运行情况。船舶安全检查是对安全管理体系运行情况的有力监督，船舶安全检查主要是从硬件和软件两个方面对船舶实施检查，硬件是指船体、机器、设备、船员，软件是指体系文件的运行情况以及船员的实际操作能力。通过对船舶硬件环境的检查可以反映出船上体系运行的情况，同时体系的有效运行又可以保证硬件环境处于良好状态。对体系运行情况的认真检查，可以从源头上发现船舶一些缺陷产生的原因。通过安全检查中对软件特

别是体系运行情况以及相关船员实际操作能力的检查，发现不符合规定情况，进行分析纠正，责任到人，立即整改。

2.3 对船舶安全管理体系进行安全自查应注意的两个问题

一是尽量从设备缺陷中找出体系运行存在的问题。船舶安全管理体系是一种系统化的管理方法，其主要目的是通过建立体系化的文件对船舶所有管理活动进行规范，进而最大限度地消除人为因素对船舶航行安全的影响，因此，从这个意义上讲，船舶所有的管理活动在安全管理体系中均有规定。如果相关人员进行船舶安全自查时发现了设备方面的缺陷，那么必然说明船上有关人员没有执行安全管理体系的要求，二者存在着——对应的关系，是一个问题的两个方面。

二是对船舶安全管理体系存在的缺陷处理要合理适当。相对于船舶设备缺陷的纠正来说，对船舶安全管理体系存在的缺陷进行纠正可能需要更长一些时间，因为这可能会涉及对体系文件的修改，或者需要经过一定的程序进行调查分析，通常情况下，如果船舶安全管理体系存在的缺陷属于一般不符合，即这种缺陷是个别的、孤立的、对船舶安全和防止污染影响不大，立即自行整改；如果船舶安全管理体系存在的缺陷属于重大不符合，即这种缺陷对人员或船舶安全构成严重威胁或对环境构成严重危险，并需要立即采取纠正措施，立即上报相关部门，以此得到帮助整改。

2.4 对体系的认识程度

能否知道体系的根本和关键所在，体系运行需要达到的目的所在，这就需要对体系进行学习认识，而且也要对国家相关规章制度进行学习。例如：船长、大副、轮机长等主要船员是否知道公司指定人员的姓名及联系方式；船员是否熟悉各自的责任权力和相互关系；船员是否熟悉与各自相关的程序和须知。其次体系中关于记录的要求，一定要把工作做到，不能应付，实事求是，做到的再做记录，为了记录一定要把所对应的项目做好，这样才能让体系更好的运行，才能达到期望达到的目的，体系才能更好地运行。比如：①体系文件是否及时更新，并有控制记录；②安全活动记录（消防救生演习记录、设备维护保养记录等）是否符合安全管理体系要求；③船舶抵离港检查记录；④新聘转岗船员的职责熟悉记录等。

长江南京航道工程局体系运行以来，也让我们学到

了很多的知识，关于船舶管理和船员管理方面也让我们有了更明确的方向，提高了职工的素质，维护了职工的合法权益。船舶管理和船员管理让我知道，各人的权利和义务，各人的职责，以及我们所学习接触的一些法规，有了这些知识，在管理方面就会更得心应手。我认为船舶管理应该从总体入手，让船舶更好地按照预定的路线发展，实行奖罚分明制度，让每个人都有追求的目标，这也是动力的来源，另外，监督的作用也是不可忽略的，监督别人和接受别人的监督，时刻让大家都有一种积极向上的目标，让大家都有共同的目标就是把工作做好，经常把重要信息传达，让每个人都知道目前的状况。

通过以上的认识，管理该如何进行得更好，对于船上来说，重要的是船长，重点是每个船员。当前，一些企业，由于忙于效益，或者出于经济上的考虑，尽量少花钱，能糊则糊，对安全管理的优点缺乏足够的认识，这些都是不可取的，工作需要大家进行，只有真正从思想上重视起来，认真做好安全管理体系的运行和检查，我们的航运事业跻身世界先进行列将指日可待。这也是我们奋斗的共同目标。国富才民强，航运事业靠每个人的努力，要立足本职，才能为国家做自己的贡献。

参考文献：

- [1] 龚雪根. 船舶操纵 [M]. 人民交通出版社.
- [2] 丁勇. 航海学 [M]. 大连海事大学出版社.
- [3] 龚雪根、杨帆. 船舶管理 [M]. 人民交通出版社.
- [4] 长江南京航道工程局 5.0 版本 SMS 体系文件.

