## 修船业绿色低碳转型的现状和对策建议

## ——以舟山市为例

### 张芊然,周之超

(宁波诺丁汉大学, 浙江 宁波 315199)

摘 要:近年来,世界经济发展带来的环境污染问题日趋严峻,一系列国际新公约、新规则、新标准应运而生,对各行业尤其是船舶工业低碳环保的要求不断提高。目前修船业已成为身山的重要支柱产业,更是绿色低碳转型的重点。本文先分析身山修船业发展现状,剖析绿色低碳转型中存在的问题,最后给出身山加快绿色低碳转型的应对之策。并以身山为例,剖析"身山样本",以小见大为全国船舶绿色低碳转型提供借鉴意义,为应对世界环境问题,修船业实施低碳转型,推动高质量发展提出建议。

关键词: 修船业; 绿色低碳; 转型

中图分类号: F426.474 文献标识码: A 文章编号: 1006-7973(2022)10-0069-04

近年来,世界经济发展带来的环境污染问题日趋严峻,一系列国际新公约、新规则、新标准应运而生,对各行业尤其是船舶工业低碳环保的要求不断提高。工信部目前出台《"十四五"工业绿色发展规划》,《规划》提出,到2025年,工业产业结构、生产方式绿色低碳转型取得显著成效。推动船舶工业高质量发展,加快绿色低碳转型势在必行。

浙江省舟山市作为国家级新区,当前正不断推进现代海洋城市建设,船舶工业是舟山最具代表性的海洋特色产业,在浙江"海洋强省"战略中的作用和地位日益凸显。"世界修船看中国,中国修船看舟山",目前船舶工业已成为舟山的重要支柱产业。探讨舟山市船舶工业在绿色低碳转型中存在的问题和应对之策,剖析"舟山样本",对推进浙江乃至全国船舶工业高质量发展具有重要的借鉴意义。

## 1 舟山修船业发展现状

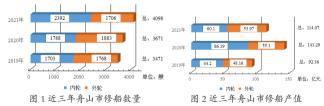
## 1.1 舟山修船业发展规模

随着近年来船舶新规的实施,我国修船业发展强劲,2021年中国修理改装项目数量占全球修船总量的比重为43.2%,已成长为全球最大的修船市场<sup>[1,2]</sup>。舟山市地处江海联运与南北海运的交汇点,是长江联通外海唯一通道,凭借良好的区位和资源优势,全市船舶与海洋装备修理产业不断得以较快发展,在全球前十大修船企业中,舟山市修船企业就有四家(如表1所示)。目前,修船业已成为舟山支柱产业,形成了国资、外资、民资融合补充的市场化程度较高的现代化船舶工业基地,基本成为全国重要的船舶与海工装备产业示范基地和船舶出口基地。

表1全球修船厂活动量排名

全球排名	企业名称	国家/城市
1	舟山鑫亚船舶修造有限公司	中国/舟山
2	福建华东船厂	中国/福州
3	舟山中远海运重工有限公司	中国/舟山
4	上海中远海运重工有限公司	中国/上海
5	上海华润大东船务工程有限公司	中国/上海
6	山海关船舶重工有限责任公司	中国/秦皇岛
7	友联船厂 (蛇口) 有限公司	中国/深圳
8	舟山龙山船厂有限公司	中国/舟山
9	迪拜干船务世界(Drydocks World Dubai)	阿联酋/迪拜
10	太平洋海洋工程 (舟山) 有限公司	中国/舟山

近三年内舟山市船企的修船总数和产值如图 1、2 所示。根据图 1 可知,2019 年至2021 年修船总数呈明显的增长趋势,平均增长率达到8.65%,但2021 年外轮的比例从高于50%降低到41.63%。在产值方面,2020 年,在修船业的拉动下,全市船舶工业产值达到235 亿元,同比增长22%,其中修船产值141.29 亿元,同比增长52.6%。2021 年,受疫情复杂多变等多种因素影响,全市船舶工业产值218 亿元,同比下降10.8%。



出现外轮修船数量降低的主要原因是多方面的,一方面国内疫情防控政策收紧,导致部分修船订单流向东南亚修船厂,且全球航运市场复苏导致运价高涨,船东进行改装或大规模修理的意愿不强;另一方面,部分造船企业转向修船业务,导致国内修船产业的产能整体处在供大于求的状态,修船产值有所下降。

## 1.2 舟山市修船业发展特点

近年来,为实现舟山市修船业的高质量发展,舟山 市修船业不断向规模化、绿色化、低碳化转型, 呈现出 以下特点:

- (1) 调整优化,船舶工业产能向重点企业集聚。 多年来, 舟山不断调整优化产业结构, 船舶工业布局基 本完成,形成了本岛北部、六横北部、岱山三大核心集 聚区块,产能不断向优势企业集聚。全市现共有船舶修 造企业91家,其中规模以上船舶修造企业32家,造船 为主的企业8家、修船为主的企业24家、近几年来、 全市90%以上造船产值向常石造船、舟山中远海运重工、 长宏国际等6家重点企业集中,85%以上的修船产值向 鑫亚、中远、万邦等 10 家修理企业集中。船舶行业从 业人员约5万人。
- (2) 技术引领, 拓宽修船新领域。舟山大力推进 修船企业开展绿色修船工艺革新,重点修船企业研发应 用精度焊接装备、5G+AR技术等绿色、智能修船装备, 不断拓展附加值更高的船舶改装、高端船舶修理和动力 系统维修。太平洋海工完成"SEA ZHOUSHAN"转子 风帆安装,这也是全球首例超大型矿砂船加装旋翼帆项 目; 万邦船舶重工顺利完成大型冰级 LNG 运输船"米特" 轮修理工作; 中远海运重工、浙江友联承接豪华邮轮维 修改装项目。产能的大幅释放,成为去年全市修船业快 速发展的主要增长点。
- (3) 示范引领, 打造绿色修船"中国样本"。目 前,全市已有4家企业被认定为"绿色修船示范企业", 13 家企业被认定为"绿色修船企业"。舟山绿色修船 规范不断在全国推广复制。2019年,万邦船舶重工被 中国造船工程学会评为中国修船行业首家绿色修船示范 企业, 实现了从"舟山样本"到"中国样本"的跨越, 为中国修船行业绿色发展提供了示范和引领。

## 2 舟山市修船业面临的问题

## 2.1 市场影响

近年来,在受新冠肺炎疫情防控形势严峻、原材料 价格普遍上涨、人民币汇率升值、劳动力成本上升等一 系列因素影响的情况下, 修船企业仍然保持相对平稳的 发展势头。但是,有一些新的情况开始出现。

根据中国修船企业"斯佩克"SPCC 第 79 次会议统 计,2021年全国主要修船企业完工艘数增加超15%, 修船产值同比下降15%。主要原因之一是部分地区疫情 防控政策严格且频繁改动,造成订单流失。随着航运市 场迎来较大复苏,船东进行改装或大工程量修理的意愿 不强, 部分船东选择延期修船, 这一情况导致国内修船 企业的产能存在闲置部分,修船业竞争异常激烈,整体 盈利水平被拉低。受国内外疫情影响, 高端船舶入舟修 理困难, 尤其是豪华邮轮、大型集装箱船、滚装船等订

单流失较多。在船舶订单较少、船价偏低的情况下, 叠 加劳动力价格上涨和财务成本增加,导致当前部分船企 处于亏本或微利状态,船企经营较往年困难。

## 2.2 绿色转型影响

面对修船业的绿色转型过程, 舟山市船舶企业在不 同环节上存在着挑战:

- (1)绿色转型投入后续乏力尚需"补血"。近年 来国家对绿色环保的要求和标准不断升级, 倒逼企业安 全环保生产的投资不断增加,部分船舶企业着力拓展海 工和军品船舶制造等新领域,重大绿色发展项目改造等 需要的研发费用需求大增,而在目前船企效益下滑的状 态下,不少企业绿色发展投入信心不足、后续乏力。此 外, 舟山大部分船舶企业为民营企业, 虽然国家政策大 力支持民营企业发展,但银行业对船舶行业信贷总体严 格控制,船舶行业整体面临融资难融资贵的问题,致使 企业运转的财务成本偏高,部分船舶企业即使作为"国 家白名单船企"也无法实际享受到融资政策红利。
- (2)管理存薄弱环节,修船污染物监管尚需完善。 随着船舶产业的发展,港口、船舶产生的污染物也明 显增加。以2020年为例、据估算、当年舟山港口、修 造船污染物产生量约为20万吨。一些小而散的船舶企 业还存在不少环境污染等问题,尤其是一些小型渔船修 造企业问题较多。由于部分企业建设年代久远, 当时未 办理环保审批手续或者企业办理了环保审批手续但按目 前要求无法通过环保验收,企业合法化难度较大。一些 小而散企业设备陈旧老化、管理松散落后,造成企业产 生的废水、粉尘、油漆味等对区域环境质量影响严重, 对周边居民影响较大, 偶发信访事件。此外, 船舶修理 产生的各类污染物的管理和处置滞后、污染物监管薄弱 等问题逐步显现,缺少数据信息共享平台,部门联动监 管难以形成合力。
- (3)创新能力有待加强,数字化智能化修船技术 应用尚不普及。规模以上修船企业尚未实现绿色修船装 备及工艺应用的全覆盖,数字化、智能化修船技术应用 不明显, 船企智能化和精益管理水平与国际国内先进水 平还存在不少差距。此外, 重点船企设计研发体系还不 够完善,船企急需的高端人才相对缺乏,技术储备相对 不足, 高新船型研究能力较为薄弱, 产品档次总体不高。
- (4)产业链有待完善,本地船舶配套业发展等尚 需扶持。近年来, 舟山着力做强造船业、做优修船业, 成效明显,但本地船配业等长期没有做大,产业链有待 进一步完善, 需要加大扶持力度。如船舶配套产品准入 门槛高, 主要市场长期被欧洲及日韩等国家占据, 再加 上舟山工业基础薄弱、长三角地区周边竞争激烈等原因, 本地船舶配套业发展长期滞后,总体规模偏小、产品门 类少且属中低档次,相较舟山不断发展的修船业拖了后

腿。

3 加快舟山市修船业绿色低碳转型的应对之策

面临挑战, 舟山修船工业积极向绿色低碳转型主要 从产能优化、完善管理、转型升级和配套支持等方面进 行考虑。

## 3.1 产能优化

进一步盘活现有产能,扩大产业规模,大力招引知 名企业来我市进行战略性投资布局,或扩大投资规模。 积极融入和借助长三角一体化战略,引进上海、江苏投 资者参与并购重组,对一些困难船企,推动船企资产剥 离、转型升级,灵活采取租赁、托管、合作生产等方式 引进战略合作方,改善资产运营状况。减少相关审批限 制,在符合区域产业布局、安全及环保等要求下,对一 些有意向、有实力的重点修理企业,给予船坞扩容及基 础设施建设的审批支持。培育骨干龙头企业。支持骨干 修船企业,按照国际化、智能化、清洁化、标准化的要 求,推进生态化的绿色工艺装备的研发和运用,提升豪 华游轮、LNG 船等高端船舶的修理改造水平。因企制宜、 因企施策,进一步加大对船舶工业高质量发展的金融支 持力度。

### 3.2 完善管理

因地制官、统筹规划,深化"亩均论英雄"工作, 配套实施差别化的资源要素配置和财政扶持政策。首先 是加大对"低散乱"船舶企业整治,做到整合搬迁一批、 清洁化整治提升一批、政策处理一批。其次是严格控制 新增一般性修船产能,在舟山全域不再布局和审批一般 性修船项目,不支持现有造船企业转向修理业务,不支 持现有修船企业简单扩大普通产能。再次是加快淘汰替 代落后的传统工艺, 当务之急是解决除锈扬尘和喷涂无 组织排放的问题, 在生产环节要率先推广应用高效清洁 生产工艺和技术装备,逐步实现修船清洁化、自动化作 业。最后是进一步建立健全船舶污染物海陆闭环监管体 系,探索建立"一支队伍管执法"新机制,建立信息化 管理平台,实现各监管部门间的信息实时共享,减少监 管盲区,切实解决船舶污染物"看得见、管不着"的难 题。同时,政府要加快推进废油包处置项目和危险废物 填埋场项目建设,不断提升船舶污染物处置能力。

## 3.3 转型升级

进一步推动舟山市修船业向高端化、数字化、绿色化转型。

高端化方面,开展技术创新,一是承接适应国际环 保规则的船舶改装业务。舟山要充分发挥具备大中型修 船优势,对传统的三大主力船进行节能环保型技术改造, 如压载水系统改装、球鼻艏改装、加装风帆技术装备等, 扩大传统船舶产品改装的市场份额。二是承接顺应能源 变革的船舶修理业务。关注国际海事组织对双碳要求新规范的发展趋势,加强对电力推进船、混合动力船、氨动力船、氢燃料电池推进船等新能源船舶的技术研究和技术积累,尤其是对传统动力改为 LNG 动力推进的技术研究,制定技术路线图,推进该类船舶的改装修理业务。三是提升高端船舶产品修理业务比重。引导重点船企积极承接邮轮、化学品船、汽车滚装船 LNG(液化天然气船)、海工平台等高端船舶修理,积极承接风电吊装船、海上综合体等高附加值改装业务。同时,鼓励舟山船舶企业承接军品船舶的建造和修理,建议联合舟山重点骨干船舶企业,共同申办舟山地区船舶行业军民融合资质。

数字化方面,依托舟山"数字经济一号工程"建设,鼓励通过技术、产品和应用创新,在船舶工业领域探索推广数字经济引领高质量发展的舟山方案、舟山样本,支持船舶修理企业建设绿色修船数字化指挥中心,大力采用数字化建模、型材加工流水线、信息智能化集成系统等先进智能化软件装备,大幅缩短船舶建造周期,在全市船企加快推广"可视修船",创新5G融合应用,搭建"5G+AR远程质检"平台,加快推广"集成修船",不断加大数字化修船技术应用,提升智能化绿色修船装备研用水平。

绿色化方面,大力推进绿色修船,推进骨干修船企业加大绿色智能修船工艺工装的技术改造,加快新型环保水雾喷砂除锈、气动式磁吸式手推车除锈等新技术、新设备的应用。积极拓展豪华邮轮、大型 LNG 船、超大型船舶维修改装等高附加值业务,争取形成国内绿色修船第一梯队。通过政府引导,对舟山市绿色修船企业进行动态管理,推动船企开展绿色改造、创建绿色船企,打造"舟山绿色修船"的全球品牌美誉度。

## 3.4 配套支持

鼓励产业链抱团发展。筹划建立覆盖区内船舶修理、船配制造、船舶设计、远洋捕捞、海上航运、金融实体、保税油加注等行业重点企业的绿色修船产业战略联盟,加快形成综合性全闭环本地产业链。抢抓限硫令生效的国际航运业市场新机遇,引导船舶修理企业承接压载水系统改装、脱硫装置安装等高难度、高标准业务,延伸拉长绿色修船产业链。制定优惠政策,营造招商环境,积极引进对舟山船舶产业带动大的国内外知名配套设备厂商、品牌和技术;支持现有优势配套企业做大做强,加强企业技术改造,提升船用设备设计和制造水平;通过举办或参与国际绿色修船论坛、修船企业"斯佩克"峰会等,不断扩大朋友圈,积极谋划国际船员供应中心、国际船舶物料外供配送中心、国际船舶不停航交易中心,推动船舶修造业提质增效。充分利用各方面资源,为企

# 密苏里河浅水栖息地恢复对我国 航道工程生态保护的借鉴

王诚<sup>1</sup>, 邢岩<sup>2</sup>, 吕彪<sup>2</sup>, 肖山民<sup>1</sup>

(1. 贵州省航务管理局,贵州贵阳 550003; 2. 交通运输部天津水运工程科学研究所,天津 300456)

摘 要:人工改造化程度较高的密苏里河历经近40年的保护与修复,其在保护对象与内容确定、栖息地修复、指标量化、 修复目标考核、修复措施和跨专业组织协作等方面的实践,是世界范围内通航河流环境治理的范例。当前,航道工程生 态保护与修复正在我国广泛开展、密苏里河成熟的做法和经验值得研究与借鉴。

关键词: 航道工程: 生态保护: 密苏里河: 浅水栖息地: 河流修复

中图分类号: U617 文献标识码: A 文章编号: 1006-7973 (2022) 10-0072-03

内河航运作为河流水资源综合利用的重要方面,以 其"占地少、耗能低、污染小、成本低、运量大"的比 较优势, 在现代综合交通运输体系中具有不可替代的重 要地位[1]。内河航运本身即是一种绿色的运输方式。但 是航运,特别是为满足航运需求所进行的航道工程会对 生态环境造成不同程度的影响。缓解航道工程实施所产 生的不利影响, 开展航道工程生态保护与修复是水运交 通行业应尽之责。

航道基础设施绿色建设与修复作为内河航运高质 量发展的主要任务,同时也是交通强国建设强化交通基 础设施生态环保设计的重要内容, 2021 年印发的《国 家综合立体交通网规划纲要》将95%的交通基础设施 绿色化率作为 2035 年的远景目标。当前,以长江、西 江和京杭运河为代表的内河高等级航道建设,绿色生态 环保理念和工程措施已有广泛应用,初步形成了航道工 程绿色生态建设技术体系,在强化航道工程生态环境 保护修复,建设绿色交通廊道方面发挥了重要作用[2]。 2021年6月交通运输部发布施行的《内河航道绿色建 设技术指南》,对于规范和推进我国内河航道工程绿色 建设意义重大。

密苏里河是一条人工改造化程度较高的河流, 肇 始于上世纪初的大规模渠化治理,造成河流水文淹没节 律变化和生物栖息生境丧失,对河流生态环境产生了较 大的影响。自上世纪80年代以来陆续开展的栖息地修 复、流量调节和生物人工繁育等综合环境恢复措施,在 近40年来取得了良好的恢复效果。密苏里河在保护对 象与内容确定、栖息地修复、指标量化、修复目标考核、 修复措施和跨专业组织协作等方面的做法值得研究与借

有鉴于此,透过回顾美国密苏里河百余年来的治理 与保护历程,以期对我国正在开展的航道工程生态保护 工作有所借鉴和启发。

## 1 密苏里河开发历程

密苏里河发源于美国西北部落基山脉东麓, 流经蒙 大拿、北达科他、南达科他、内布拉斯加、爱荷华、堪 萨斯和密苏里7个州,在圣路易斯市汇入密西西比河, 密苏里河是密西西比河最长的支流,全长 3767km,流 域面积 137 万 km<sup>2</sup>。

自 19 世纪初美国西进运动 (Westward Movement)

业与高校、科研院所之间的技术合作牵线搭桥,促进产 学研结合。加大人才引进力度,对企业引进的高级人才 全面落实"5313"人才政策;完善人才交流中心的功能, 解决企业遇到的研发、管理人员短缺问题和劳务工引进 问题。

## 4 结语

推动修船业的绿色低碳转型, 离不开多方合作下的 政策导向和技术革新,提高船企绿色低碳转型的积极性,

结合行业需求和发展特点,开展绿色修船技术产品,提 高修理水平和管理水平,把握机会,促进修船业的转型 升级。

## 参考文献:

[1] 谢予, 孙崇波, 阴晴. 中国船舶工业 2021 年发展回顾 与未来展望 []]. 世界海运,2022,45(02):1-6.

[2] 任达生. 远东修船市场的未来发展趋势 []]. 中国修 船,1999(01):3-4.