

财务共享模式下长三角区域经济融合研究

唐新建

(上海工程技术大学管理学院, 上海 201620)

摘要: 当今经济全球化的形势下, 整个世界逐渐融合为一个整体, 长江三角洲地区因其地理位置以及环境的优势, 经济迅速地发展, 长三角地区是我国开展现代化建设以及进行全方位开放等方针中的一个战略区域, 对其他区域经济的发展发挥着无可替代的引领作用。而企业在不断成长的过程中, 其规模不断扩大, 使得会计核算的工作变得更加复杂, 增大了财务之间协调以及配合的难度, 不仅严重阻碍了企业的发展, 同时也影响了区域经济的融合。在这样的情形之下, 一种新的财务核算模式就出现了, 运用网络信息及远程控制的技术达到降低成本、实现资源及信息交流与共享的目的。因此, 本文将基于财务共享模式的背景下, 对长三角地区的区域经济融合展开相关研究, 探究长三角区域经济融合的现状, 分析长三角区域经济融合存在的问题, 并结合发展模式提出具体的改进措施。

关键词: 财务共享模式; 长三角; 区域经济融合

中图分类号: F552

文献标识码: A

文章编号: 1006—7973 (2021) 02—0043—03

2018年11月5日, 首届开展的中国国家进口博览会明确“未来要推动长三角区域的一体化发展上升成为国家的战略”这一个伟大的目标, 表明了长三角地区由以前的区域性发展已经逐渐提高到了整个国家发展的战略层面, 助力长三角区域以及国家走上了高质量发展的道路。而企业的财务共享可以把一些业务量大且没有价值的财务计算业务剥离出来, 一位财务人员可以同时担任多项工作任务, 这样不仅能够将管理费用支出压缩到最小, 还能够让更多人为企业的经营决策做出更大的高价值贡献。企业不仅能够更好地实现发展战略, 还能够提升自身的管理水平, 打造更多的价值, 让企业能够在市场竞争中得到更大的发展保障。

1 财务共享模式下长三角区域经济融合存在的问题

1.1 金融体制不完善

金融的繁荣一定程度上体现了经济发展的好坏, 但长三角区域的金融行业的体制仍然是不完善的。金融行业的许多监管部门, 实施的政策存在着差异性很大的现象。同时不同地区的人民银行在政策执行的过程中, 也是有着较大的差异。在针对信息共享方面, 人民银行以及一些相关的金融机构都是对这一块把控得非常的严格。中国人民银行希望在金融统计、信贷管理、货币发行、支付结算、外汇管理等方面可以加强数据共享和协同监管。而对于一些金融机构而言, 他们更愿意去建造长三角重点项目的信息库, 这样就可以推动银行企业在需求方面的对接。但在实际中, 信息共享会受到一些利益方面的阻碍, 使得信息共享应有的作用得不到体现。

1.2 财务人员专业素质有待提高

在财务共享的模式之下, 区域的经济要实现融合不可缺少的就是人才, 财务共享模式在我国的应用才刚刚开始, 长三角区域的企业在相关方面还缺乏足够的经验, 并且财务工作人员的业务能力难以匹配。财务共享需要对业务负责, 已经不再是以往起辅助作用的部门。财务人员也不再是曾经的“账房先生”, 而是成为了价值的创造者, 因此在财务分析, 编制、风险管控能力, 数据处理能力方面对财务人员都有比较高的要求。人员在这种新型的发展形势下, 企业的财务人员往往很难及时地跟上这种新型的管理方式, 面对综合性复杂性的财务数据问题有时会找不到解决的方法。而且财务共享服务中心更加地依赖智能的信息技术, 减少了财务人员与同事之间的交流, 从而出现了机械性、缺乏人性化管理的情况。

1.3 区域市场体系不完善

现阶段, 产业之间的竞争是愈来愈激烈的, 特别是新冠病毒的爆发给长三角区域企业带来了巨大的生存压力。虽然激烈的竞争环境之下有利于企业进行创新及转型, 但企业之间往往容易出现不正当甚至是恶性的竞争, 严重扰乱了市场的秩序, 阻碍了长三角区域经济的融合发展, 这就表明了长三角区域市场体系是不完善的, 政府缺乏对该区域市场进行有效地调控, 也没有积极去引导传统企业进行转型。

1.4 信息化技术有待加强

财务共享服务中心不应该只是数据的存储中心, 而是应该合理地收集利用数据, 挖掘发挥数据的潜在价值。长三角区域的企业组建的财务共享服务中心, 目前在信息系统建设, 信息覆盖能力, 数据资源共享的广度方面,

还远远达不到国际水准。一些信息整合度较低的数据，难以在地理位置上跨越障碍使用。难以达到便捷、持续、及时广泛使用的目的，这也凸显出业务流程和信息技术建设的弱势。

1.5 绩效考核指标滞后

首先，因为财务共享是一个新颖的服务平台，那么当原本的财务部门和新型的财务共享共同运营的时候，就会存在着一定的差异，倘若还是采用以往的分组业绩考核方式，这就会计信息权威性真实性降低。那么两者之间的矛盾就产生了，所以就必须要组建新型的绩效考核方式，但是因为不能全面地认识到财务共享服务中心的要求和特点，常常无法制作出符合该体系的监督考核标准，整体的财务管理执行和考核效率都不高。其次，长三角区域企业在学习西方国家发达经验的时候，往往不切实际地照搬照用。一些绩效考核指标，生搬硬套地在企业进行使用。例如有的企业虽然采用了平衡记分卡的先进指标，但是因为不能区分自身企业业务单元的运作方式特点，就难以将自身的绩效进行一个全面的考核。

2 财务共享模式下长三角区域经济融合解决问题的对策

2.1 完善金融体制

长三角地区应当要完善金融体制，仔细梳理清楚长三角地区存在的差异性政策。首先，把发展重心放在科技创新、先进制造业等国民经济重点领域的民营、小微企业，助力长三角区域经济走向高质量发展的道路。其次，对于长三角地区的人民银行来说，可以尝试着建立长三角地区金融统计研究的共享机制，进而实现经济的主要指标的数据共享。同时需要加大数据挖掘的力度和专项数据的分析，因为数据可以准确而又及时地反映区域经济发展的现状以及未来的发展趋势，提供更全面的信息支持高质量发展长江三角洲一体化的金融服务，并进行联合研究的重大问题上与在长江三角洲一体化的金融服务。

2.2 加强对财务人才的培养

长三角地区应当要加强对财务人才的培养，提升财务人员的业务实操能力。应当对财务人员针对性地开展全面系统的集中培训，塑造财务数据敏感型、业务知识扎实型、业财融合型的复合型人才。同时，高校也应当要加强与企业合作，高校要根据区域内企业的产业结构来设置专业和人才培养模式，并且积极参与到区域经济的发展规划中来。同时企业还可以通过高校的人才和科研优势，来提高企业产品的研发水平。就高校与政府的合作而言，高校服务社会的职能能够为当地政府的重大

决策提供咨询和论证。此外，高校与地方政府、企业建立的创新合作关系可以充分发挥高校的资源优势，解决区域经济发展过程中的技术问题。

2.3 完善区域市场体系

完善区域市场体系，总的来说需要做到以下三个方面。首先，长三角区域需要组建“三级运作，统分结合”的区域协调合作体系，形成以政府制度为合作基础的行政区域发展模式。这种发展模式是以政府管理为主决策，为核心协调层执行层进行多方面的合作发展。其次，在长三角区域的发展体系中，组建一体化的发展市场。逐步形成了统一健全的区域市场，形成以规则、创新、监管、流通、信息、信用为建设的6个市场体系层面。在市场物流、农产品流通、商品市场转型方面都积极地进行打假合作，对地区封锁垄断和区域合作都是深化改革和发展。最后，长三角区域建设多样性的生态环境协同保护体系。对于长三角生态环境的治理，建设保护大气污染监控，水污染等层面要进行重点的控制和监管。

2.4 高效智能的信息化系统

在建立共享财务信息化系统后，应重视信息技术的开发和维护，合理使用大数据技术和云计算平台。增强风险管控能力，小心防止机密信息的泄露，定期备份数据和财务安全性的评估、预防和控制非法黑客的攻击，精准发现经营数据的异常，提前做好紧急事件应对方案，以便于在信息技术的系统发生问题之后将损失降到最低。为了建设高效的财务共享服务中心，应加入衔接性能很好的影像子系统，可以及时准确地传输原始业务单据。建立数据统计分析子系统，帮助财务进行数据分析，同时建立了网上报销子系统，简化标准化报销流程，促进了长三角区域企业财务管理的创新。

2.5 完善绩效考核制度

在财务共享的构建过程中，要设置关键岗位的责任控制体系，明确岗位的职责权限，设定相关的总负责人和各个模块的负责人，像一些税务资产资金财务分析等等部门都要有明确的模块设置，并进行专业化的任务分配。并配合专业的绩效评价体系，对整体的财务团队进行精细化的管理和考评。首先是定量考核，从总账、应收、应付、成本、税务、资金等可量化的指标对财务人员进行考核。其次是效率，财务共享的主要目的就是提高效率，从准确性、时限性、信息化水平这几方面来衡量。最后是效益问题，共享中心会计核算和财务管理来提升公司效益方面可以体现在内控有效性、成本费用的减少、营运资金的改善以及资金管理效益和财务费用的减少等方面。



3 结论

作为我国重要的生产区域，长三角地区对经济的发展有着巨大的影响。但是长三角地区在开展区域经济活动的时依然会存在着许多急需解决的问题，主要包括金融体制不完善、财务人才素质不高、市场体系不完善及绩效考核指标滞后等方面的问题。本文在财务共享模式之下，探究了长三角地区区域经济发展的现状及问题，提出了完善金融体制、加强对财务人才的培养、完善区域市场体系以及考核制度等对策，希望能有所作用。但鉴于本人经验有限，所提出改进措施的实操性和效果还有待检验，希望在以后的工作中继续不断地深入研究并加以完善。

参考文献：

- [1] 姚宏伟, 胡玉霞, 缪林. 长三角区域一体化下物流发展与区域经济增长的动态关系研究 [J/OL]. 石河子大学学报 (哲学社会科学版), 2019(06):1-9
- [2] 陈沉, 卓紫琪, 乔莉, 张军波. 区域型财务共享模式探讨——以中交二航局“财务与会计平行运行”为例 [J]. 财会通讯, 2019(34):6-10.
- [3] 张乃一. 财务共享服务中心服务质量分析 [J]. 现代营销 (经营版), 2019(12):208-209.
- [4] 陈抗. 长三角一体化视角下苏州港口物流与区域经济协调发展研究 [J]. 物流科技, 2019, 42(11):91-94.
- [5] 郭艳艳. 企业集团财务共享服务模式探析 [J]. 农村经

济与科技, 2020, 31(05):168-170.

- [6] 仲伟莲. 信息化与区域经济融合发展之研究 [J]. 经济师, 2019(09):155-156.
- [7] 刘志迎. 长三角一体化面临的“剪刀差”难题及破解对策 [J]. 区域经济评论, 2019(04):54-62.
- [8] 阳路平. 浅析财务共享服务中心的应用——以烟草企业为例 [J]. 财会学习, 2018(35):220+222.
- [9] 朱亮. 基于财务共享平台的企业业财融合模式研究——以 W 保险公司为例 [J]. 财会通讯, 2018(35):79-82.
- [10] 陈浩. 担当作为 构建财务共享中心 增强本领 助力转型实践——基于“互联网+”环境下企业集团财务共享模式探析 [J]. 经济师, 2018(12):104-106.
- [11] 李晓峰. 应用型人才培养与区域经济融合发展研究 [J]. 科技经济导刊, 2018, 26(12):109.
- [12] 韩承平. 一带一路战略与区域经济融合发展路径分析 [J]. 佳木斯职业学院学报, 2017(06):474.
- [13] 邱艳萍. 区域经济视野下的旅游产业融合发展研究 [J]. 广东蚕业, 2017, 51(06):49+51.
- [14] 贺静. 关于金融支持长三角高质量一体化的实践与思考 [J]. 现代营销 (经营版), 2019(11):68-69.
- [15] 马军伟, 王剑华. 战略性新兴产业发展的金融支持效率——基于长三角地区的比较分析 [J]. 中国科技论坛, 2019(10):52-58.